

Название кейса

«Складская логистика. Современные методы хранения МТР».

Проблема

На центральные склады филиалов ООО «Транснефть-Восток» по заключенным договорам поставки транспортными компаниями одновременно доставляется очень большое количество материально-технических ресурсов (МТР). Эти МТР принимаются по количеству мест и проверяются на целостность упаковки, с последующим проведением входного контроля. Одновременно с доставкой МТР на складе может происходить и отгрузка МТР согласно разнарядкам, МТР при этом проходит погрузку в собственный транспорт. В это время на складе может произойти пересорт грузов, кладовщикам очень сложно ориентироваться в большом скоплении грузов, тратится большое количество времени для разгрузки и погрузки МТР.

Задание

Участникам предлагается придумать схему распределения грузов поступающих МТР, требующих проведение входного контроля и предназначенных к отгрузке на другие подразделения.

Разработать проект реорганизации склада со схемой размещения МТР. А также найти современные методы хранения МТР для эффективного использования складских помещений.

Ресурсы

Организация посещения участников на центральный склад ООО «Транснефть-Восток». Решение проблемы. Подготовка презентации.

Ожидаемый результат работы

Организация порядка на складе, снижение времени кладовщиков для погрузки-разгрузки МТР, снижение рисков затаривания складов, расширение площади хранения МТР за счет применения современных стеллажей и конструкций.

Как будут использоваться результаты

Применение на объектах ООО «Транснефть-Восток».

Помощь в работе над кейсом.