

ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ГРУЗОВОГО АВТОТРАНСПОРТА.

Описание компании

Братский алюминиевый завод (БрАЗ) – один из крупнейших в мире производителей и экспортеров первичного алюминия.

Производственная мощность завода составляет порядка 1 млн тонн. Первый пусковой комплекс завода введен в эксплуатацию в 1966 году.

За время работы БрАЗа на его мощностях получено более 45 млн. тонн алюминия. Завод сертифицирован на соответствие стандартам ISO 14001, ASI CoC, ASI PS, ISO 9001, IATF, ABS. С 2019 года предприятие является участником федеральной программы «Чистый воздух».

В 2020 году компания РУСАЛ объявила о намерении перевести половину производства алюминия в Братске на самую современную технологию предварительно обожженного анода, что позволит существенно снизить воздействие на окружающую среду. Для этого вместо части нынешних корпусов электролиза будут построены два новых, оборудованных супер-мощными и экологичными электролизерами РА- 550.

Проблема

1. Грузовой автотранспорт при въезде на завод и выезде проходит досмотр. Простой в ожидании своей очереди от 5 до 20 минут.

2. В это же время происходит въезд и выезд легкового транспорта.

3. Въезд и выезд машин совершается по трем полосам.

4. Автомашина проезжает на авто весовую для фиксации веса груза. Простой в ожидании своей очереди от 3 до 15 минут.

5. Всего на завод с 8:00 до 9:00 заезжает 100-110 автомашин.

Потери времени в сумме составляют $100 \cdot 17 / 60 = 28$ часов.

17' – среднее время ожидания при въезде на территорию завода и взвешивания.

Цель: СНИЖЕНИЕ потерь ВРЕМЕНИ при въезде и выезде с территории завода, взвешивании грузов НА АВТО-ВЕСОВОЙ.

Задание

Снизить время ожидания автотранспорта при въезде и выезде.

Снизить время ожидания для фиксации веса груза в автотранспорте.

Ресурсы

Электронные ресурсы (сеть Интернет, цифровизация, технологии, лучшие практики).

Реальные объекты (визуальное наблюдение).

Ожидаемый результат работы

Снижение времени ожидания автотранспорта на 50%.

Помощь в работе над кейсом

Ходыкин Роман Владимирович, менеджер отдела по развитию производственной системы и тиражированию лучших практик (+79248286070).