

ИСКЛЮЧЕНИЕ МЕТАЛЛА И КАМНЕЙ В ДРЕВЕСИНЕ, ПОДАВАЕМОЙ НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОТОКИ ДПЦ-4

Описание компании

Филиал АО «Группа «Илим» в г. Братске, является одним из крупнейших целлюлозно-бумажных предприятий Российской Федерации. Доля продукции Братского комбината среди российских производителей на рынке составляет более 20%.

В 2020 г. в эксплуатацию был запущен ДПЦ-4 Древесно-подготовительного цеха, Древесно-Биржевого производства. На три производственных потока ДПЦ-4 подается погрузчиками древесина (круглый лес) на выходе получается щепа, которая предназначена для производства целлюлозы и картона.

Проблема

В настоящее время имеют место случаи подачи на производственные потоки древесины с металлом (увязочная проволока и прочее), а также камней, поступивших из леса в пачках древесины, который поступает со сплавом, те по воде. Древесина поднимается погрузчиками с воды на лесовозы, которыми подвозится к производственным потокам ДПЦ-4 или в хранение на площадке комплекса. Также камни и металл могут попасть с лесом, который на хранении (в запасе) при погрузке погрузчиками в лесовозы. Металл и камни фиксируются металлодетекторами, автоматически останавливающими производственный поток. Далее данные «вкрапления» удаляются вручную сотрудниками ДПЦ. Время удаления является незапланированным простоем оборудования. Бывают случаи прохода металла и камней далее без удаления с потоков, что в дальнейшем приводит к износу или поломке оборудования.

Задачи

1. Ознакомиться с исходными данными (статистика простоев оборудования ДПЦ, принцип работы металлодетекторов, предпринимаемые руководством ДБП меры по снижению простоев по описанным причинам).
2. На основе полученных материалов разработать комплекс мер по снижению простоев оборудования по причинам «Металл», «Камни».
3. Согласовать внедрение разработанного комплекса мер в производственный процесс подачи древесины в тестовом режиме.
4. Зафиксировать положительные результаты.
5. Подготовить отчет по результатам работы.

Ожидаемый результат работы

Ожидаемым результатом является комплекс мер доказанной эффективности (Цель: Снижение показателя «Простои оборудования по причинам «Металл», «Камни» на день защиты кейса 20% по отношению к аналогичному по длительности периоду времени до реализации кейса)

Требования к итоговому решению

- Отчет о ходе работы над кейсом, в котором будут детально описаны все сделанные командой действия (формат .doc);
- Презентация в формате PowerPoint;
- Согласованный руководством ДБП план по внедрению разработанного комплекса мер.

Как будут использоваться результаты исследования

Результаты будут использованы для применения в ходе производственной деятельности ДПЦ-4 братской промплощадки АО «Группа Илим».

Помощь в работе над кейсом

Путинцев Евгений Витальевич - Менеджер по производственной эффективности процессов обеспечения лесопродукцией

+7(964)212-98-29

Чубарев Сергей Николаевич – руководитель отдела

+7(902)569-62-33

Простои оборудования в мае 2021 (в часах)

